



Experiências e Perspectivas em P&D

Seminário Programa de P&D ANEEL - Agosto 2016





Geração
Distribuída

Veículos
Elétricos

IoT

Smart Grid

Eficiência Energética

Armazenamento

etc.

Tendo em vista as mudanças que estão acontecendo



Uma nova abordagem da área de P&D se faz necessária

ABORDAGEM TRADICIONAL

Projetos de P&D são **obrigações regulatórias** que devem ser cumpridas com eficiência.

ABORDAGEM ATUAL

Projetos de P&D são importantes **alavancas** para a **estratégia** corporativa.

R\$ 0

Em Glosas

+50

Publicações

207

Congressos

10

Pedidos de
Patentes

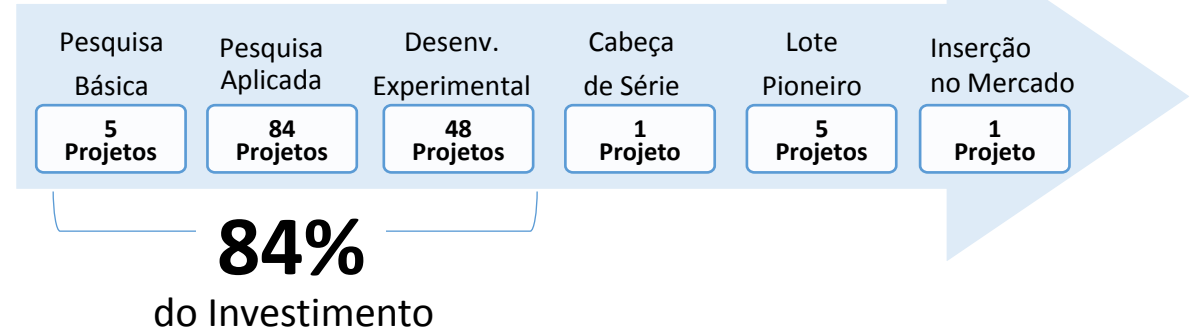
RECONHECIMENTOS:

- ✓ *Projeto reconhecido pelo Fierce Innovation Awards - 2015*
- ✓ *5ª Empresa mais Inovadora no Brasil – Best Innovators - 2015*
- ✓ *2º Lugar Categoria Utilities MundoGEO - Connect 2016*
- ✓ *Entre outros*

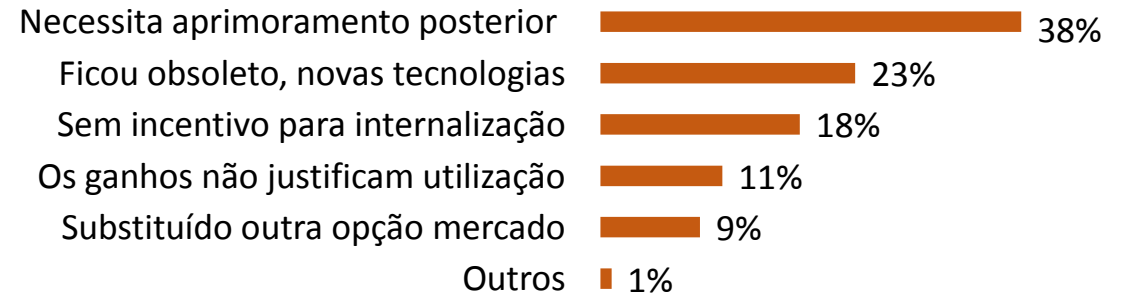
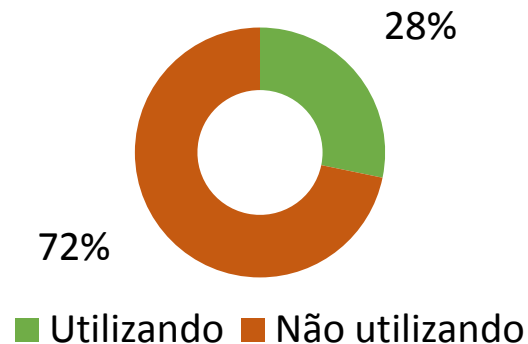
**Foco excessivo em
Melhoria de Processos:**

92% Destinados à
Melhoria de
Processos

**Concentração nas fases iniciais da
Cadeia de Inovação ANEEL:**



Baixo aproveitamento do investimento:



Alguns questionamentos:

#1 P&D é estratégico?

#2 Investir em startups é a solução?

#3 Regulação pode ser um obstáculo, mas é o principal?

1. Como a organização enxerga o P&D?
2. P&D - Obrigação regulatória Vs Alavanca da Estratégia
3. Qual o propósito? Eficiência Operacional, novos Modelos de Negócios, tecnologias disruptivas?
4. Projetos de P&D Vs Produtos de P&D

1. Para que investir em Startups?
2. Como investir?
3. Os processos de negócios estão preparados para lidar com o ambiente veloz?
4. A startup está disposta a cumprir requisitos regulatórios e organizacionais?
5. Como a organização lidará com o fracasso?



NEGÓCIOS

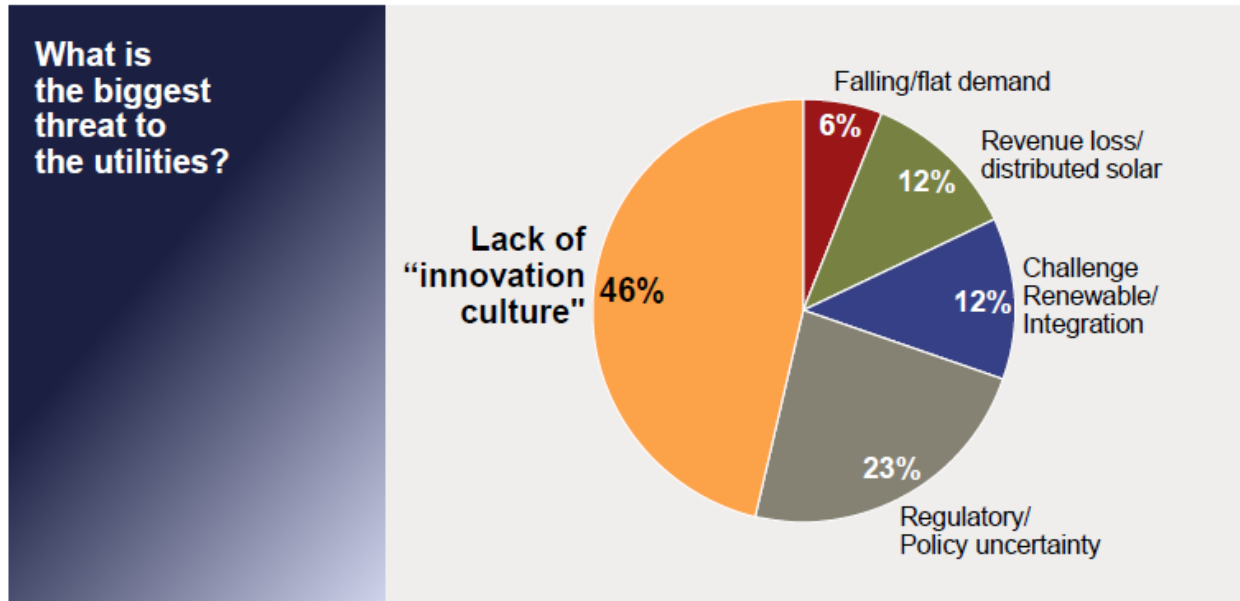
05/09/2014

Nove em cada 10 startups "quebram"

Perfil desses novos negócios é o de jovens empreendedores sem medo de arriscar, com pouco dinheiro e muitos sonhos

#3 REGULAÇÃO PODE SER UM OBSTÁCULO, MAS É O PRINCIPAL?

Survey on threats to utilities
400 respondents; November 2015



Fonte: AT Kearney

1. Como a regulação pode ajudar na construção de uma cultura de inovação?
2. Qual o limite da regulação?
3. Timing regulação Vs Timing de negócios



OBRIGADO!