

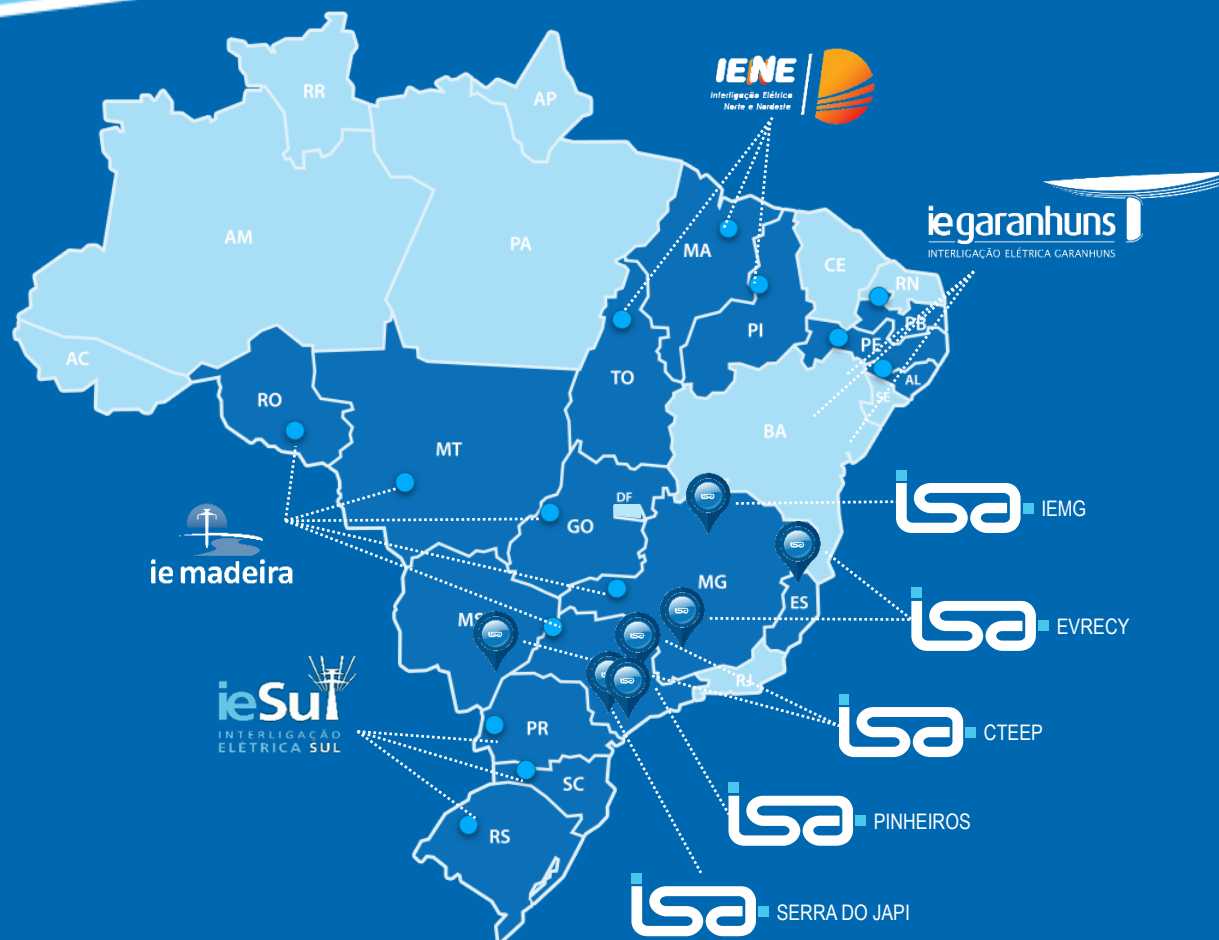
PROGRAMA DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO DA CTEEP

Maureen T R Fitzgibbon Pereira
Gerência Estratégica e Inovação

E-mail: mfpereira@ctEEP.com.br

RJ, 02 de agosto de 2016

CTEEP em números



9 companhias e
13 contratos de concessão



Presente em
São Paulo e outros
15 estados



18.794 Km de linhas



121 subestações



60.701 MVA de
capacidade de
transformação



1.600 colaboradores

COT

Centro de Operações de
Trasmissão



COR

Centro de Operações de
Retaguarda



STO

Simulador de Treinamento
de Operadores



Estratégia é a visão do futuro e a Inovação são pequenas ações que quando somadas preparam as organizações para as mudanças sistêmicas. Esses dois conceitos devem andar juntos norteando o equilíbrio e a perenidade das empresas.

Com a Inovação busca-se:

- **Tecnologia** como alavanca para a **eficiência operacional**
- **Alinhamento** ao programa de **P&D** aos **objetivos estratégicos** da corporação
- **Eficiência** nos processos
- **Excelência técnica**, **otimizando custos** operacionais
- **Sinergias** entre processos / empresas
- **Treinamento** / **capacitação**



Exigências da Inovação para as organizações

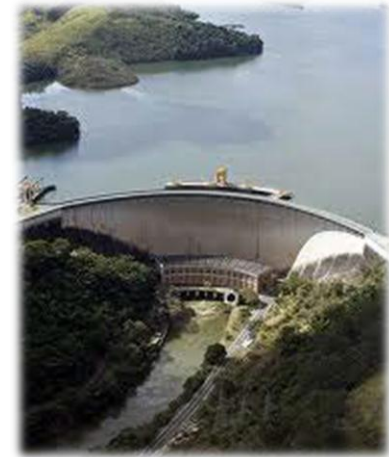
Inovação Sustentável

Flexibilidade e Rapidez

**Uso consciente do
Conhecimento**

**Capacidade constante de
atualização**

**Garantir a perenidade da
organização**



Desafios de Inovar no Setor Elétrico Brasileiro



Inovação está no fabricante com centros de pesquisa no exterior

Setor Regulado e conservador

Concessões Públicas

Mão-de-obra especializada e escassa

Ativos com vida útil extensa e alto custo

Evolução do Programa de P&D ANEEL da CTEEP:

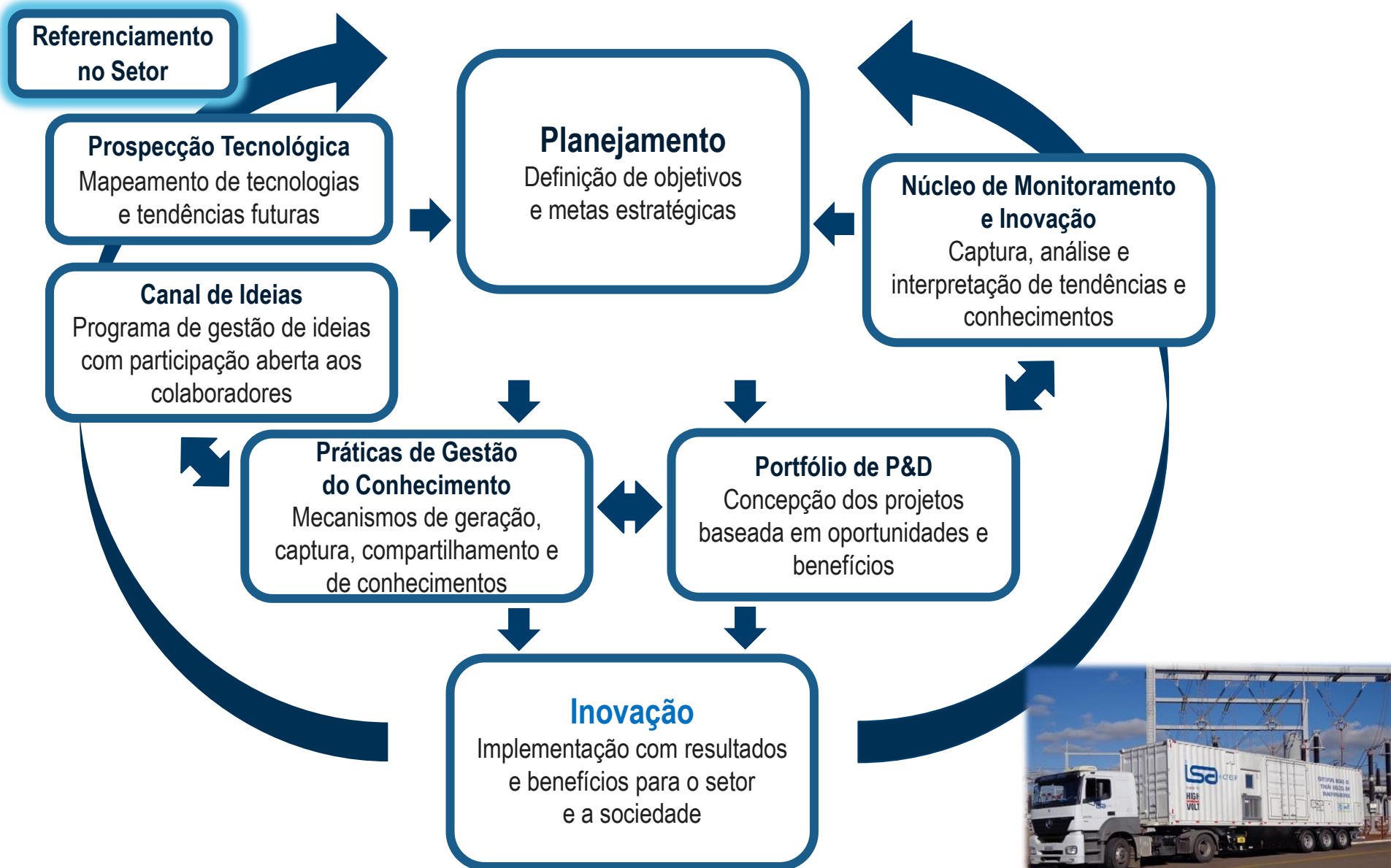
- Foco no atendimento à Regulação (Novo Manual)
- Ferramenta para *Inovação*
- Projetos de maior impacto, inovadores – originalidade
- Foco em resultados e fortalecimento de divulgação
- Ampliação do escopo: tecnologias emergentes e sustentabilidade
- Busca pela Integração do Conhecimento, Capacitação e Inovação no Setor



Desafio: Recuperar perdas de conhecimento com o processo de privatização (corpo técnico)



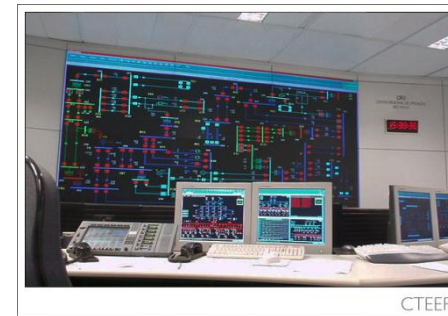
Estratégia da Inovação na CTEEP:



Prospecção Tecnológica: Visando a construção de Visão Estratégica / Sistêmica dos especialistas da CTEEP, para o levantamento de tendências, a longo prazo ➡ **Mapa de Tendências : Projetos de P&D**

Operação: dezembro/2010, nos seguintes temas:

- Smart Grids e FACTS (Flexible Alternate Current Transmission Systems)
 - HVDC
 - Restauração e Confiabilidade do Sistema
- (Painel com 43 especialistas; cenários para horizonte de 10 a 15 anos)



Manutenção: março/2012 , nos seguintes temas:

- Manutenção de Linhas Aéreas e Subterrâneas,
 - Manutenção de Equipamentos
 - Comandos & Controles e Telecomunicações.
- (painel com 67 especialistas; cenários para horizonte até 10 anos)



Resultados:

- **ROAD MAPs** Tecnológicos baseados na Metodologia Aplicada, Portfólio de Especialistas e Mapa de Ação (**Soluções e Rotas**)
- Atualizações periódicas (Sponsors e NMTI)

Evolução do Programa de P&D da CTEEP

Índice	Consolidado	Manuais versões anteriores	Manual ANEEL Versões 2008 e 2012 (previsto)
Capacitação (Títulos Previstos)	68		
Especialização	16		16
Mestrado	44	9	35
Doutorado	15	2	13
Número de Colaboradores Envolvidos:	75		
Projetos de P&D	101		
Núcleo de Monitoramento e Inovação	9 colaboradores		
Outras Informações			
Projetos Estratégicos ANEEL	4		
Reuniões de NMT&I realizadas	9 (entre 2011 e 2016) e 20 projetos aprovados		
Patentes depositadas		5	8 (2 concedidas)
Publicações de livros	5		
Investimentos em projetos		\$ 24.6 MM	\$ 45 MM



Sugestões ao Programa de P&D ANEEL

- Geração de **ideias**: temas estratégicos ao Setor
- Resultados dos Projetos: estudo de viabilidade econômica; melhorar visão de **Negócio**
- Abertura a **Parcerias Internacionais**
- **Gestão dos Projetos** eficaz e efetiva
- Seleção dos Parceiros: abertura a **Fabricantes**
- Agregar conhecimento e valor aos resultados
- Estimular projetos: **Fases de inovação**
- Regiões **N, NE e CO**: Projetos Estratégicos
- Melhores definições para **Propriedade Intelectual X Comercialização dos Produtos resultantes X Regulação**





Obrigada!!

CTEEP - Gerência de Estratégica e Inovação
E-mail: mfpereira@ctEEP.com.br